

**Bericht des Aufsichtsrats der OSRAM Licht AG**  
**für das Geschäftsjahr 2024 (01.01.2024 – 31.12.2024)**

Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr die Aufgaben wahrgenommen, die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegen. Der Aufsichtsrat hat den Vorstand bei der Leitung des Unternehmens regelmäßig beraten und seine Tätigkeit überwacht. In alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen war der Aufsichtsrat eingebunden. Der Aufsichtsrat ließ sich im vergangenen Geschäftsjahr vom Vorstand regelmäßig schriftlich und mündlich über alle wesentlichen Themen im Zusammenhang mit der Führung der Gesellschaft zeitnah und umfassend informieren. Dies umfasste insbesondere Berichte und Erläuterungen zu der Unternehmensstrategie und -planung, der Geschäftsentwicklung, der aktuellen Lage des Unternehmens sowie allen wesentlichen Geschäftsereignissen. Über die strategische Ausrichtung des Unternehmens und die Umsetzung der beschlossenen strategischen Maßnahmen informierte der Vorstand den Aufsichtsrat regelmäßig. Abweichungen des Geschäftsverlaufs von der Unternehmensplanung wurden dem Aufsichtsrat vom Vorstand im Einzelnen erläutert. Die für das Unternehmen bedeutenden Geschäftsvorgänge wurden im Aufsichtsrat auf Basis der Berichte des Vorstands ausführlich erörtert. Den Beschlussvorschlägen des Vorstands hat der Aufsichtsrat nach gründlicher Prüfung und ausführlicher Beratung zugestimmt.

**Sitzungen des Aufsichtsrats und wesentliche Themen**

Im Berichtszeitraum hat der Aufsichtsrat fünf Sitzungen abgehalten, nämlich am 21.03.2024, 27.03.2024, 17.05.2024, 25.07.2024 und am 21.11.2024. Im Geschäftsjahr 2024 hat der Aufsichtsrat zudem einen Beschluss im Umlaufverfahren gefasst. Daneben gab es drei informelle Beratungen via Videokonferenz (am 08.03.2024, 25.04.2024 und 06.11.2024).

Der Aufsichtsrat ging im Geschäftsjahr 2024 insbesondere auf folgende Einzelthemen ein:

In einer informellen Beratung am 08.03.2024 informierte der Vorsitzende des Aufsichtsrats, Herr Dr. Stockmeier, die übrigen Aufsichtsratsmitglieder über seine Entscheidung, sein Mandat niederzulegen und den Vorsitz im Aufsichtsrat aufzugeben. Zudem unterrichtete der Vorstand den Aufsichtsrat über die Beendigung des microLED Projekts in Malaysia durch einen Leitkunden und die Folgen für die microLED-Strategie des Unternehmens.

In der Sitzung am 21.03.2024 wurde Herr Rainer Irle zum neuen Vorsitzenden des Aufsichtsrats gewählt (unter der Voraussetzung seiner gerichtlichen Bestellung zum Mitglied des Aufsichtsrats, die schließlich mit Beschluss des Amtsgerichts München vom 27.03.2024 erfolgte). Ferner berichtete der Vorstand in dieser Aufsichtsratssitzung über den Gang der Geschäfte im ersten Quartal des Geschäftsjahres. Schließlich fassten die Anteilseignervertreter im Aufsichtsrat Beschlüsse gemäß § 32 Mitbestimmungsgesetz zur Ausübung der Beteiligungsrechte der Gesellschaft an der OSRAM GmbH (München).

In der Sitzung am 27.03.2024 prüfte und billigte der Aufsichtsrat den Jahresabschluss für die OSRAM Licht AG für das Geschäftsjahr 2023 (01.01.2023 – 31.12.2023). Der Jahresabschluss war damit festgestellt. Der Abschlussprüfer nahm an den Beratungen teil und berichtete vor der Beschlussfassung über die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfung. Ferner wurde der Bericht des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2023 gebilligt. Zudem beschloss der Aufsichtsrat die Beschlussvorschläge des Aufsichtsrats an die ordentliche Hauptversammlung der Gesellschaft.

In einem informatorischen Meeting am 25.04.2024 wurde der Aufsichtsrat vom Vorstand zu wesentlichen Themen nach Abschluss des ersten Quartals des Geschäftsjahres, insbesondere auch zur Revision der microLED-Strategie des Unternehmens, informiert.

In der Sitzung des Aufsichtsrats am 17.05.2024 wurde Herr Rainer Irle im Nachgang zur Hauptversammlung, die am gleichen Tag stattfand, in seinem Amt als Vorsitzender des Aufsichtsrats der OSRAM Licht AG bestätigt.

Per Umlaufverfahren vom 23.07.2024 stimmte der Aufsichtsrat der Anpassung der Vergütung von Frau Babette Fröhlich sowie der Festlegung ihrer variablen Vergütungen für das Geschäftsjahr 2023 zu.

In der Sitzung am 25.07.2024 berichtete der Vorstand zur Lage der Gesellschaft nach Abschluss des zweiten Quartals des Geschäftsjahres und zum Status einzelner Portfoliomaßnahmen.

In einem informatorischen Meeting am 06.11.2024 berichtete der Vorstand über die Ergebnisse und wesentliche Themen des dritten Quartals des Geschäftsjahres sowie über den Stand der Umsetzung und die Vertiefung des unternehmerischen Effizienzprogramms „Re-establish the Base“.

In der Sitzung am 21.11.2024 berichtete der Vorstand über die Lage des Unternehmens und den Status der Effizienzprogramme. Er führte den Aufsichtsrat zudem durch die aktuellen Überlegungen zur langfristigen Strategie des Gesamtkonzerns. Der Aufsichtsrat stimmte ferner der Beauftragung des von der Hauptversammlung gewählten Abschlussprüfers KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München, für die Prüfung des Jahresabschlusses der OSRAM Licht AG für das Geschäftsjahr 2024 zu.

Das Präsidium hat im Berichtsjahr drei Sitzungen abgehalten und sich vor allem mit der Zusammensetzung des Aufsichtsrats nach Ausscheiden von Herrn Dr. Stockmeier und der Vorbereitung der Plenumsitzungen befasst.

Der Abschlussprüfer KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München, hat den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss der OSRAM Licht AG für das Geschäftsjahr 2024 (01.01.2024 – 31.12.2024) geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen. Der nach handelsrechtlichen Grundsätzen aufzustellende Jahresabschluss sowie der Prüfungsbericht des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2024 haben allen Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vorgelegen und sind in einer Sitzung am 27.03.2025 ausführlich besprochen worden. An den Erörterungen des Aufsichtsrats zum Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2024 nahm der Abschlussprüfer teil, der über die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfung berichtete und für ergänzende Auskünfte zur Verfügung stand. Er unterrichtete den Aufsichtsrat darüber, dass keine wesentlichen Mängel und Schwachstellen des internen Kontrollsystems und des Risikomanagementsystems vorlägen.

Der Aufsichtsrat stimmt dem Ergebnis der Abschlussprüfung zu. Der Aufsichtsrat erhebt nach dem abschließenden Ergebnis seiner eigenen Prüfung keine Einwendungen und billigt den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss.

### **Veränderungen in Vorstand und Aufsichtsrat**

Mit Erklärung vom 29.02.2024 hat Herr Dr. Thomas Stockmeier seine Mitgliedschaft und den Vorsitz im Aufsichtsrat der Gesellschaft niedergelegt. Die Niederlegungen wurden mit Ablauf des 28.03.2024 wirksam. Der Aufsichtsrat der Gesellschaft hat in seiner Sitzung vom 21.03.2024 Herrn Rainer Irle (vorbehaltlich seiner gerichtlichen Bestellung zum Mitglied des Aufsichtsrats, die mit Beschluss des Amtsgerichts

München vom 27.03.2024 erfolgte) zum Aufsichtsratsmitglied und zu seinem Vorsitzenden gewählt.

Mit Erklärung vom 19.04.2024 hat Herr Thomas Wetzel seine Mitgliedschaft im Aufsichtsrat der Gesellschaft niedergelegt. Die Niederlegung wurde zum Ablauf des 31.05.2024 wirksam. Als sein Nachfolger wurde Herr Werner Leyer mit Beschluss des Amtsgerichts München vom 12.06.2024 zum Mitglied des Aufsichtsrats (Arbeitnehmersvertreter) der OSRAM Licht AG bestellt.

Herr Werner Leyer hat zum 01.12.2024 seine aktive Erwerbstätigkeit im Unternehmen abgeschlossen und ist zu diesem Zeitpunkt aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden. Herr Patrick Weigel ist mit Beschluss des Amtsgerichts München vom 04.03.2025 als Nachfolger von Herrn Leyer zum Mitglied des Aufsichtsrats (Arbeitnehmersvertreter) bestellt worden.

Der Aufsichtsrat dankt den ausgeschiedenen Aufsichtsräten, Herrn Dr. Stockmeier, Herrn Leyer und Herrn Wetzel, herzlich für ihr wertvolles Engagement und die gute Zusammenarbeit in den letzten Jahren. Besonderer Dank gilt Herrn Wetzel, der als Mitglied des Präsidiums des Aufsichtsrats die Arbeit des Gremiums bis zuletzt entscheidend mitgeprägt hat. Seinen langjährigen Einsatz für die Belange der Belegschaft, unter anderem als Vorsitzender der Gesamtbetriebsrats, wusste er zu verbinden mit einem großen Verständnis für die übergeordneten Interessen des Unternehmens. Der Aufsichtsrat wünscht allen ausgeschiedenen Aufsichtsratsmitgliedern alles Gute für ihren verdienten Ruhestand.

Der Aufsichtsrat dankt zudem dem Vorstand und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie den Arbeitnehmervertretungen für ihren großen Einsatz im Geschäftsjahr 2024.

München, den 27.03.2025

Für den Aufsichtsrat

Rainer Irle

Vorsitzender des Aufsichtsrats  
der OSRAM Licht AG

