

Bericht des Aufsichtsrats der OSRAM Licht AG
für das Geschäftsjahr 2025 (01.01.2025 – 31.12.2025)

Der Aufsichtsrat hat im Berichtsjahr die Aufgaben wahrgenommen, die ihm nach Gesetz, Satzung und Geschäftsordnung obliegen. Der Aufsichtsrat hat den Vorstand bei der Leitung des Unternehmens regelmäßig beraten und seine Tätigkeit überwacht. In alle Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen war der Aufsichtsrat eingebunden. Der Aufsichtsrat ließ sich im vergangenen Geschäftsjahr vom Vorstand regelmäßig schriftlich und mündlich über alle wesentlichen Themen im Zusammenhang mit der Führung der Gesellschaft zeitnah und umfassend informieren. Dies umfasste insbesondere Berichte und Erläuterungen zu der Unternehmensstrategie und -planung, der Geschäftsentwicklung, der aktuellen Lage des Unternehmens sowie allen wesentlichen Geschäftsereignissen. Über die strategische Ausrichtung des Unternehmens und die Umsetzung der beschlossenen strategischen Maßnahmen informierte der Vorstand den Aufsichtsrat regelmäßig. Abweichungen des Geschäftsverlaufs von der Unternehmensplanung wurden dem Aufsichtsrat vom Vorstand im Einzelnen erläutert. Die für das Unternehmen bedeutenden Geschäftsvorgänge wurden im Aufsichtsrat auf Basis der Berichte des Vorstands ausführlich erörtert. Den Beschlussvorschlägen des Vorstands hat der Aufsichtsrat nach gründlicher Prüfung und ausführlicher Beratung zugestimmt.

Sitzungen des Aufsichtsrats und wesentliche Themen

Im Berichtszeitraum hat der Aufsichtsrat drei Sitzungen abgehalten, nämlich am 27.03.2025, 30.07.2025 und am 13.11.2025. Daneben gab es zwei informelle Beratungen via Videokonferenz (am 06.02.2025 und am 29.04.2025).

Der Aufsichtsrat ging im Geschäftsjahr 2025 insbesondere auf folgende Einzelthemen ein:

In einer informellen Beratung am 06.02.2025 unterrichtete der Vorstand den Aufsichtsrat über die Lage der Gesellschaft nach Abschluss des Geschäftsjahres 2024 und die vorläufigen Zahlen für das vierte Quartal dieses Geschäftsjahres.

In der Sitzung am 27.03.2025 prüfte und billigte der Aufsichtsrat den Jahresabschluss für die OSRAM Licht AG für das Geschäftsjahr 2024 (01.01.2024 – 31.12.2024). Der Jahresabschluss war damit festgestellt. Der Abschlussprüfer nahm an den Beratungen teil und berichtete vor der Beschlussfassung über die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfung. Ferner wurde der Bericht des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2024 gebilligt. Der Aufsichtsrat wurde ferner über das Konzept zur stärkeren Ausschöpfung des Wertes der Marke OSRAM und die geplante Gründung einer stillen Gesellschaft zwischen der OSRAM Licht AG und der ams-OSRAM AG, Premstätten, zur Umsetzung dieses Konzepts informiert. Zudem beschloss der Aufsichtsrat die Beschlussvorschläge des Aufsichtsrats an die ordentliche Hauptversammlung der Gesellschaft. Schließlich fassten die Anteilseignervertreter im Aufsichtsrat Beschlüsse gemäß § 32 Mitbestimmungsgesetz zur Ausübung der Beteiligungsrechte der Gesellschaft an der OSRAM GmbH (München).

In einem informatorischen Meeting am 29.04.2025 wurde der Aufsichtsrat vom Vorstand zu wesentlichen Themen nach Abschluss des ersten Quartals des Geschäftsjahres informiert.

In der Sitzung am 30.07.2025 berichtete der Vorstand zur Lage der Gesellschaft nach Abschluss des zweiten Quartals und des ersten Halbjahres des Geschäftsjahres und zum Status einzelner strategischer Projekte und Portfoliomaßnahmen. Ferner stimmte

der Aufsichtsrat der Anpassung der Vergütung von Frau Babette Fröhlich sowie der Festlegung ihrer variablen Vergütungen für das Geschäftsjahr 2024 zu.

In der Sitzung am 13.11.2025 berichtete der Vorstand über die Lage des Unternehmens. Er führte den Aufsichtsrat zudem durch die aktuellen Überlegungen zur Strategie des Gesamtkonzerns und die sich daraus ergebenden Folgen für die OSRAM Licht AG. Der Aufsichtsrat stimmte ferner der Beauftragung des von der Hauptversammlung gewählten Abschlussprüfers Ernst & Young GmbH & Co KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München, für die Prüfung des Jahresabschlusses der OSRAM Licht AG für das Geschäftsjahr 2025 zu.

Das Präsidium hat im Berichtsjahr drei Sitzungen abgehalten. Dabei beriet das Präsidium über Fragen der künftigen Zusammensetzung der Gremien der Gesellschaft und bereitete die Beratungen des Plenums des Aufsichtsrats vor.

Der Abschlussprüfer Ernst & Young GmbH & Co KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, München, hat den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss der OSRAM Licht AG für das Geschäftsjahr 2025 (01.01.2025 – 31.12.2025) geprüft und mit dem uneingeschränkten Bestätigungsvermerk versehen. Der nach handelsrechtlichen Grundsätzen aufzustellende Jahresabschluss sowie der Prüfungsbericht des Abschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2025 haben allen Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vorgelegen und sind in einer Sitzung am 26.03.2026 ausführlich besprochen worden. An den Erörterungen des Aufsichtsrats zum Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2025 nahm der Abschlussprüfer teil, der über die wesentlichen Ergebnisse seiner Prüfung berichtete und für ergänzende Auskünfte zur Verfügung stand. Er unterrichtete den Aufsichtsrat darüber, dass keine wesentlichen Mängel und Schwachstellen des internen Kontrollsystems und des Risikomanagementsystems vorlägen.

Der Aufsichtsrat stimmt dem Ergebnis der Abschlussprüfung zu. Der Aufsichtsrat erhebt nach dem abschließenden Ergebnis seiner eigenen Prüfung keine Einwendungen und billigt den vom Vorstand aufgestellten Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2025.

Veränderungen in Vorstand und Aufsichtsrat

Herr Werner Leyer hat zum 01.12.2024 seine aktive Erwerbstätigkeit im Unternehmen abgeschlossen und ist zu diesem Zeitpunkt aus dem Aufsichtsrat ausgeschieden. Herr Patrick Weigel ist mit Beschluss des Amtsgerichts München vom 04.03.2025 als Nachfolger von Herrn Leyer zum Mitglied des Aufsichtsrats (Arbeitnehmervertreter) bestellt worden. Der Aufsichtsrat dankt Herrn Leyer herzlich für seine langjährige engagierte Mitarbeit und die konstruktive Zusammenarbeit im Aufsichtsrat.

Der Aufsichtsrat dankt ferner dem Vorstand und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie den Arbeitnehmervertretungen für ihren großen Einsatz im Geschäftsjahr 2025.

München, den 26.03.2026

Für den Aufsichtsrat


Rainer Irle

Vorsitzender des Aufsichtsrats
der OSRAM Licht AG